



ESCO  
LIMBURG  
2020

BOUWEN  
AAN EEN  
DUURZAME  
TOEKOMST.  
SAMEN.





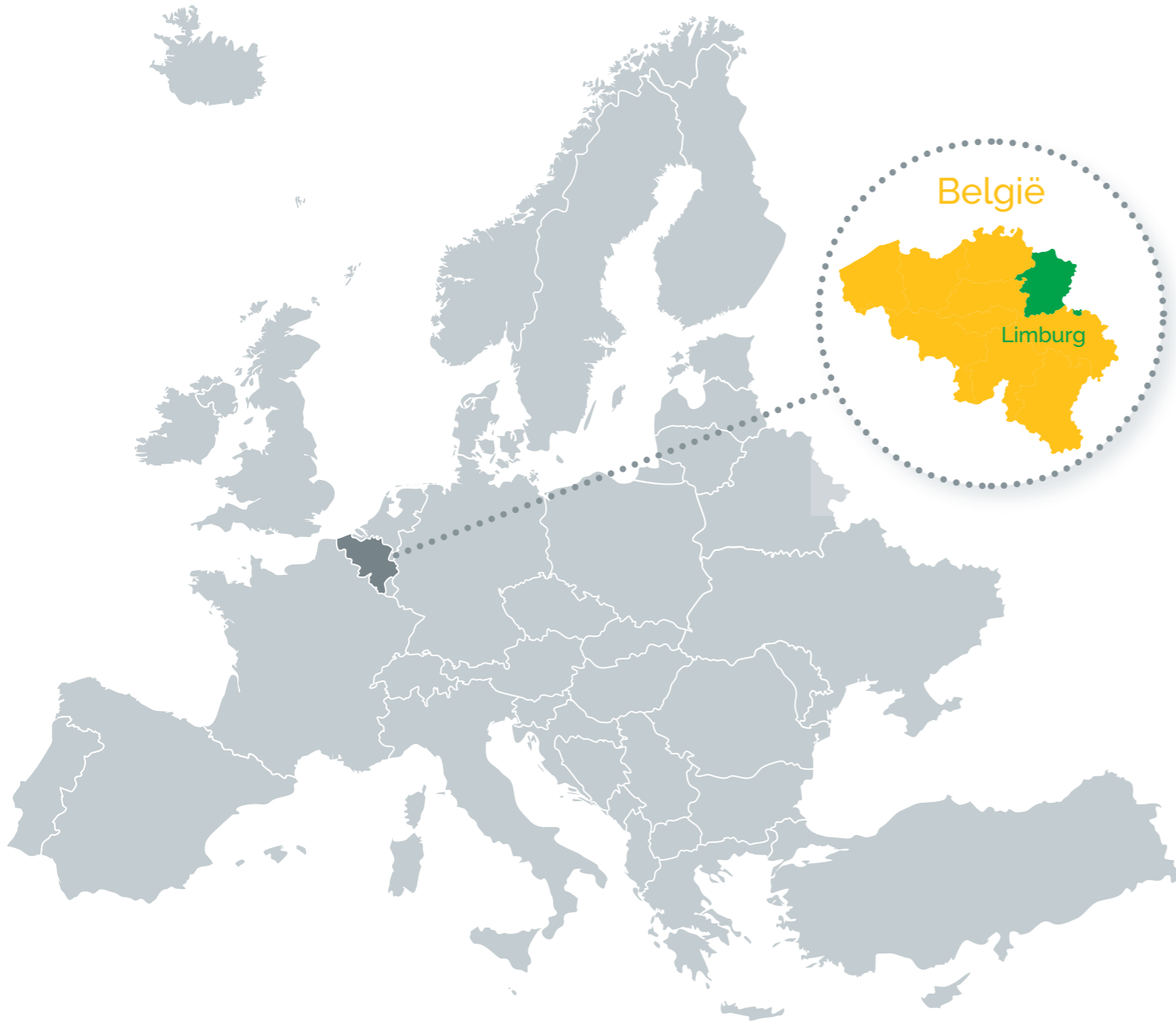
[www.escolimburg2020.be](http://www.escolimburg2020.be)  
[www.escolimburg2020.eu](http://www.escolimburg2020.eu)

Project coördinator: provincie Limburg | Contact: Nele Stas - nele.stas@limburg.be  
Projectpartners: Dubolimburg, Infrac Limburg | Projectduur: 01/04/2013 - 31/03/2016  
Budget: € 1 174 380 (EU-bijdrage: 75%) | Contractnummer: IEE/12/977



“Als provincie zijn we zeer tevreden met de Europese steun voor het project ESCOLimburg2020. Voor kleine gemeenten is het bijna onmogelijk gebruik te maken van Europese middelen. Door de samenwerking tussen alle partners en met de Europese steun, kunnen we onze gemeenten helpen om hun patrimonium energiezuinig te maken en zo ook het goede voorbeeld te geven aan de burgers! Dit is ook belangrijk in het kader van de Covenant of Mayors.”

Ludwig Vandenhove  
gedeputeerde van Leefmilieu en Natuur  
provincie Limburg



## WAT IS ESCOLIMBURG2020?

ESCOLIMBURG2020 heeft als doel het versneld energieperformant(er) maken van gemeentelijk patrimonium richting Bijna Energie Neutraal (BEN)-norm in de provincie (Belgisch)Limburg.

Het project past binnen de klimaatambitie van de Provincie Limburg om klimaatneutraal te worden. Tegelijk kadert ESCOLIMBURG2020 perfect binnen het Covenant Of Mayors, waarbij de 44 Limburgse gemeenten klimaatactieplannen opstellen en uitvoeren. Op deze manier willen ze verder gaan dan de door Europa opgelegde norm wat betreft CO<sub>2</sub>-uitstoot en deze uitstoot op hun grondgebied, en dus

ook voor hun eigen gebouwenbestand, met 20% te verminderen.

Naast het futureproofen van het patrimonium wil het project ook de bouwsector de nodige kennis en knowhow aanreiken om ook in de toekomst hun rol wat betreft duurzame ontwikkeling op te nemen.

ESCOLIMBURG2020 erkent de dringende nood aan een wettelijke norm voor renovatie van gemeentelijk patrimonium en wil via het project mee helpen aan het dichten van de kloof tussen nieuwbouw en vernieuwbouw.



## HOE WERKT ESCOLIMBURG2020?

Het project ESCOLIMBURG2020 vertrekt vanuit de bestaande Energy Service Company (ESCO)-werking van Infrac. Deze netbeheerder biedt een totaalpakket energiediensten aan om de energie-efficiëntie van de gemeentelijke gebouwen te bevorderen. Het gratis basispakket omvat telemetrie en monitoring, een haalbaarheidsstudie en het energiekadaster. Daarnaast is er ook een uitgebreid aanbod consulting met onder andere dynamische simulaties en meetcampagnes. Uiteindelijk kan de gemeente kiezen voor een volledig uitgevoerd project (zie pagina 20).

ESCOLIMBURG2020 wil deze ESCO-werking ondersteunen, optimaliseren en uitbreiden. Het project is meer dan de som der delen: drie partners – Provincie Limburg, Infrac en Dubolimburg – spelen hun specifieke rol en brengen elk hun competenties en kennis in, waardoor een hefboomeffect optreedt. Samen helpen deze partners de provinciale ambitie wat betreft duurzaam bouwen in het kader van Limburg klimaatneutraal te realiseren.



## UITGANGSPUNTEN VAN DE BESTAANDE ESCOWERKING VAN INFRAX

### **Op zoek naar winst**

Samen met de lokale overheid gaat Infrax na hoe gemeentelijke of provinciale gebouwen energie-efficiënter kunnen worden gemaakt. Infrax zoekt naar de optimale oplossing en werkt altijd vanuit het oogpunt van winstmaximalisatie voor de klant.

Infrax gaat uit van de integrale aanpak en benadert het gebouw vanuit een totaalconcept. Infrax stelt steeds de meest optimale oplossing voor, rekening houdend met terugverdiertijden, beschikbare budgetten en uiteraard de eisen en noden van het bestuur en de mensen op de werkvloer.

### **Zeer ruime knowhow, ervaring en capaciteit**

Infrax heeft een enorme kennis in huis op het vlak van techniek, wetgeving, administratie, het monitoren van besparingen, het coördineren van projecten, ... De kennis die voor Infrax een vakgebied is geworden, is lokaal niet altijd beschikbaar, vaak ook al omwille van de tijd die daarin kruipt. Infrax reikt een helpende hand naar vaak overbetrovragen stadsdiensten en vult de bestaande expertise van ambtenaren graag aan met up-to-date informatie uit haar omvangrijke netwerk. Infrax heeft een grote capaciteit om alle werken – van finetuning van bestaande verwarmingsinstallaties tot een grondige totaalrenovatie van het gebouw – in eigen huis voor te bereiden.



### **Totaaloplossing**

Infrax is een stabiele en trouwe partner die veel meer biedt dan alleen maar energieadvies en studies over haalbare energiemaatregelen. Met ESCO worden de voorgestelde maatregelen in samenspraak met de lokale besturen ook effectief uitgevoerd. Alle facetten van het energieverbruik worden onderzocht: verwarming, ventilatie, airco, verlichting, hernieuwbare energie en isolatie. Infrax zorgt voor een totaaloplossing: informatie, advies, coördinatie, monitoring, uitvoering en zelfs de financiering.

### **Geen extra investeringskosten**

Gebouwen energievriendelijk renoveren vraagt investeringen. Met een ESCO-prefinanciering betaalt de lokale overheid de investering in energie-efficiënte maatregelen terug met wat ze bespaart op de energiekosten. Een supergemakkelijke formule die de gemeente- of provinciebegroting niet extra belast.



# DE EXTRA TROEVEN VAN ESCOLIMBURG2020

## Ondersteuning van lokale overheden

Gemeenten hebben er alle belang bij om hun eigen patrimonium duurzaam te renoveren. Een grondige renovatie bespaart gemeenten energie en geld, zorgt voor een grotere energieonafhankelijkheid en waardeert het gebouwenpatrimonium op waardoor het nu al klaar is voor de toekomst. Op deze manier vervullen de gemeenten hun voorbeeldrol en wijzen ze hun inwoners de juiste weg wat betreft duurzaamheid in bouwen en wonen.

## Metten is weten

Om lokale overheden inzicht te geven in hun eigen energieverbruik levert ESCOLIMBURG2020 via Dubolimburg een Retrofitting & Renewable Energy Action Plan (R&R-plan) aan – tijdens persoonlijke gesprekken met de beleidsverantwoordelijken – van de verschillende Limburgse gemeenten. Dit rapport bevat cijfers die inpasbaar zijn in de opvolgingsmeting voor de Covenant Of Mayors. Met deze opvolgingsmeting kan de gemeente de CO2-emissie op het grondgebied bekijken, evalueren en toetsen aan de impact van de acties uit het gemeentelijk klimaatactieplan.

ni | en

HOME | ESCO | NIEUWS | PROJECTEN | CONTACT

ESCO LIMBURG 2020

BOUWEN AAN EEN DUURZAME TOEKOMST

NIEUWS

HOME  
ESCO  
NIEUWS  
PROJECTEN  
CONTACT

**NIEUWE PROJECTEN VAN ESCOLIMBURG 2020**  
25-09-2014  
Steeds vaker nemen lokale overheden ESCOLIMBURG2020 onder de arm voor het verduurzamen van hun bestaande patrimonium. Dit jaar werden onder andere het gemeentehuis van Diepenbeek, sporthal De Bemvoort in Overpelt en drie provinciale scholen – in Lommel, V  
LEES MEER

**EXCURSIE VLAAMS-BRABANT OP 30 OKTOBER**  
15-09-2014  
Hoe werkt een warmtenet? Zijn er opportuniteiten en uitdagingen van deze innovatieve manier van collectieve verwarming voor uw gemeente? ESCOLIMBURG2020 neemt u op donderdag 30 oktober mee op excursie naar Vlaams-Brabant en geeft u antwoorden op al uw vr  
LEES MEER

**ESCO IS WINST**  
ESCO geeft impulsen aan de Limburgse economie, de investeringen van de Limburgse gemeenten ter verduurzaming van het eigen patrimonium komen ten goede aan aannemers uit onze provincie.

© 2013 alle rechten voorbehouden

Limburg gaat klimaatneutraal

Een project van: nfrax DECO

Met steun van: INTELLECTUEEL TOEGANG



### **Kennisvoorsprong aanreiken**

Zowel de lokale overheden als de bouwsector worden gesensibiliseerd en geïnformeerd. Het zet lokale overheden op weg naar een doorgedreven duurzaamheid, om zo hun voorbeeldfunctie optimaal te kunnen vervullen. Bij de bouwsector ligt de nadruk vooral op het overbrengen van de juiste specialistische info om de ondernemingen te laten voldoen aan de toekomstige (wettelijke) eisen wat betreft duurzaam bouwen. Op deze manier bouwen onder andere studiebureaus, architecten en aannemers een kennisvoorsprong op waarmee ze hun economische positie – nu en in de toekomst – kunnen versterken.

### **Innovatieve financieringsmogelijkheden**

ESCOLIMBURG2020 biedt kansen aan steden en gemeenten om hun patrimonium op een financieel efficiënte manier klaar te maken voor de toekomst en op die manier nu al geld te verdienen en de gebouwen op te waarderen om hun levensduur op een kwalitatieve manier te verlengen. Via een financiële studie brengt ESCOLIMBURG2020 nieuwe financieringsmogelijkheden en -technieken in kaart die passen binnen de gemeentebegroting (Beleids- en BeheersCyclus (BBC)). Op deze manier wil het project duurzame renovaties in economisch moeilijke tijden financieel mogelijk maken.





## DE EUROPESE ROL

De middelen die ESCOLIMBURG2020 dankzij Intelligent Energy Europe genereert, worden ingezet op een aantal terreinen:

- optimaliseren van de bestaande ESCO-werking van Infrac
- opsporen en op maat van de doelgroep aanbieden van innovatieve financieringsmechanismen
- opzetten van een integraal aanbod vanuit de synergie van de drie partners waardoor de investeringen in het verduurzamen van het gemeentelijk patrimonium te versnellen en te verhogen.
- onderzoeken van sterktes en uitdagingen van andere Europese (IEE)projecten onderzoeken om het eigen aanbod te verstevigen, maar tegelijk ook uitwisselen van eigen knowhow uitwisselen met buitenlandse projecten en hun respectievelijke partners.
- aanjagen van de verduurzaming
- stimuleren en enthousiasmeren van de bouwsector

### “Europese middelen voor Limburg”

Gedeputeerde Van den Hove: “Als provincie zijn we zeer tevreden met de beschikbare Europese middelen voor klimaatprojecten. Voor kleine gemeenten is het echter vaak moeilijk om Europese middelen aan te vragen en binnen te halen. Vandaar dat onze samenwerking met de partners belangrijk is, op deze manier kunnen we Europese middelen naar Limburg halen.”





## TE VERWACHTEN RESULTATEN

Grootschalige energie-efficiënte en duurzame renovatie van openbare gebouwen in de provincie Limburg. Wij streven ernaar om het effect naar andere gebouwen en residentiële gebouwen te laten doorsijpelen door het overnemen van de ESCOLIMBURG2020-strategie door andere autoriteiten in andere regio's: andere gebieden waar Infrax actief is (in een deel van West-Vlaanderen, Vlaams-Brabant, Antwerpen), gebieden waar Eandis actief is (andere netbeheerder), Wallonië, Brussel en Europa in het kader van het Burgemeestersconvenant.

ESCOLIMBURG2020 wil de bouwsector futureproofen door middel van capaciteitsopbouw op technisch en administratief

vlak, met een focus op potentiële samenwerkingen. Concreet betekent dit:

- 19.837.230 euro aan energie-investeringen
- Per gebouw minimaal 30% energie besparen met een gemiddelde van 40% voor het totale project
- De uitstoot van broeikasgassen verminderen met 50.000 ton en minstens 11.000 MWh/jaar aan energiebesparing
- 44 lokale overheden krijgen een op maat gemaakt Retrofitting & Renewable Energy Action Plan (R&R-plan) voor hun patrimonium
- Analyseren, verbeteren en uitrollen van het ESCO-model over de hele provincie Limburg

# WERKING ESCO & ESCOLIMBURG2020 IN 7 STAPPEN



## 1 Haalbaarheidsstudie

Aan de hand van een vragenlijst en een bezoek aan het gebouw wordt een haalbaarheidsstudie opgemaakt die onder andere een kostenraming en de uiteindelijke besparingen bevat. Deze haalbaarheidsstudie is gratis voor het openbaar bestuur.

## 2 Detailstudie

Na goedkeuring door de gemeenteraad worden, tijdens een scopemeeting, alle technieken uit de haalbaarheidsstudie overlopen om nog eventuele aanpassingen te kunnen doorvoeren. Wanneer deze scope wordt goedgekeurd, start het studiebureau met het ontwerp van de detailstudie. Per techniek worden de nodige bestekken, plannen en meetstaten met kostenraming opgemaakt. Deze fase wordt betaald door de gemeente.

## 3 Offertevraag

Offertes worden gevraagd via een een lijst van gekwalificeerde aannemers. Dat laat ook lokale aannemers toe een prijs offerte in te sturen.

## 4 Gunning

Na goedkeuring van het gunningsverslag door het managementcomité van Infrac en het openbaar bestuur wordt een startvergadering gehouden met alle betrokken partijen.

## 5 Uitvoering

De startvergadering bepaalt de startdatum en de uitvoeringstermijn van de werken. Infrac zorgt tijdens de uitvoeringsfase ook voor de opvolging van de werf.

## 6 Oplevering

Infrac zorgt voor de controle op de uitgevoerde werken zodat er voorlopige oplevering van de werken kan gebeuren. Eventuele problemen worden met de uitvoerders aangekaart en opgelost. Na 1 jaar gebeurt, na controle, de definitieve oplevering.

## 7 Financiële afhandeling

De gemeente of de provincie betaalt de investering volgens de door hun gekozen formule. De investering kan gebeuren met eigen budget, een standaard lening of via prefinanciering via Infrac (lening van maximaal 20 jaar). Daarnaast biedt Infrac nieuwe financieringsmogelijkheden die zullen voortkomen uit de financiële studie.

# PARTNERS



## Provincie Limburg

De Provincie Limburg, gelegen in België, heeft 835.505 inwoners (gemeten op 1 januari 2010) en 44 gemeenten. Het provinciebestuur stelde zichzelf de ambitieuze doelstelling om klimaatneutraal te worden). De gemeenten zijn hierin belangrijke partners en daarom werd de provincie, als ondersteunende overheid, 'covenant coördinator' in het kader van het Covenant Of Mayors in 2010. Limburg was de eerste provincie in Europa die er in slaagde om alle gemeenten het Covenant Of Mayors te laten ondertekenen op 30 november 2011. Gemeenten kregen begeleiding bij de opmaak van hun nulmeting en hun klimaatplan van de provincie Limburg, Dubolimburg, Infrac en Bond Beter Leefmilieu. De energie-investeringen, die in het kader van ESCOLIMBURG2020 worden gerealiseerd, dragen bij aan de acties uit het klimaatplan en de belangrijke voorbeeldfunctie van provincie en gemeenten.

## Infrac

Infrac is een netbeheerder die volledig in eigendom is van en wordt gefinancierd door de lokale en regionale overheden van 126 Vlaamse steden en gemeenten. Infrac legt een sterke nadruk op de ondersteuning van gemeenten en steden betreffende het controleren en verminderen van de energiebehoefte van hun patrimonium. Voorbeelden daarvan zijn de energieboekhouding waarmee het energieverbruik van de meest energie-intensieve gebouwen wordt opgevolgd en de energie-audits. Om ervoor te zorgen dat

het besparingspotentieel wel degelijk wordt ingevuld, stelde Infrac in 2010 aan de gemeenten een aantal ESCO-diensten op maat voor. Gemeenten hadden, zo bleek, vooral nood aan technische, organisatorische en financiële ondersteuning. Op dit moment hebben 41 van de 44 Limburgse gemeenten zich formeel geëngageerd om gebruik te maken van het ESCO-aanbod. Infrac zorgt voor haalbaarheidsstudies, detailstudies, aanbesteding van de opdracht, opvolging van de uitvoering en biedt financierings-formules aan.

## Dubolimburg

Dubolimburg geeft sinds 2009 objectief en onafhankelijk advies (op maat) wat betreft duurzaam bouwen en wonen aan bouwsector, lokale overheden en particulieren. Dubolimburg is, als provinciaal steunpunt, een trekker van sensibiliserings- en informatiecampagnes in opdracht van de provincie Limburg. De werkwijze en benadering van Dubolimburg werd door Vlaamse overheid gebruikt als blauwdruk om ook in andere provincies een vergelijkbaar steunpunt duurzaam bouwen te introduceren. Dubolimburg ondersteunt steden en gemeenten bij het opstellen en implementeren van hun eigen, op maat gemaakte klimaattactieplannen, onder andere door het opstellen van CO<sub>2</sub>-nulmetingen. Sleutelacties zijn de empowerment van innovatieve demonstratieprojecten en begeleiding en advisering van concrete stedelijke projecten en bouwprojecten, zowel wat renovatie als nieuwbouw betreft. Deze dienstverlening werkt als een krachtige hefboom voor de toeleiding naar de (nieuwe) ESCO-service van Infrac.

# “ESCO denkt vanuit de klant”

LOKALE OVERHEDEN AAN HET WOORD



Jos Dreessen  
coördinator ESCO-projecten  
provincie Limburg

## “Winst op het vlak van budget, knowhow én tijd”

De provincie Limburg werkt al jaren samen met netbeheerder Infrac voor de opvolging van de energieverbruiken van de provinciale gebouwen, voor energie-audits en specifiek advies. Sinds kort wordt er ook gebruik gemaakt van het ESCO-aanbod van Infrac.

Jos Dreessen (Coördinator ESCO-projecten, Directie Facilitair Beheer Afdeling Gebouwen/Real Estate, Provinciebestuur Limburg): “Binnen het provinciale investeringsbudget werd ongeveer 8,5 miljoen euro voorzien om ESCOLIMBURG2020 te ondersteunen. Omwille van personeels- en tijdsgebrek ging de Provincie Limburg in op het aanbod van Infrac om energiebesparende dossiers van A tot Z op te starten, te begeleiden en af te ronden. Ook het feit dat de totale verantwoordelijkheid door Infrac werd opgenomen, speelde mee. De budgetvoordelen zijn mooi meegenomen.”

“We pakten samen onder ander de scholencampussen van Voeren, Lommel en Diepenbeek aan, waarbij we ons vooral concentreerden op de vernieuwing van de daken – waaronder een groendak – en de bijhorende isolatie. De praktische opvolging verliep zeer goed: we kregen één aanspreekpunt toegewezen, waardoor mogelijke conflictsituaties tot een minimum beperkt bleven. De werken werden tot onze tevredenheid geheel volgens plan afgewerkt.”

De provincie Limburg is in die mate tevreden dat er nieuwe duurzame investeringen zijn aangekondigd in Voeren, Lommel, Diepenbeek, Tongeren, Hasselt en Neerpelt.

Jos Dreessen kan de ESCOLIMBURG2020-service aan alle lokale overheden aanraden. “Maar ze kunnen zich best goed voorbereiden. Een realistisch budget en timing zijn hierin cruciaal. Maar andere topics mogen niet over het hoofd worden gezien. Bijvoorbeeld een duidelijke scope van het project met oog voor het energievoordeel, ouderdom en noodzakelijkheid. Verder vragen werken van dergelijke omgang de nodige flexibiliteit van alle partijen, en kan het ook geen kwaad om één eindverantwoordelijke voor het project aan te duiden die beslissingen kan en mag nemen.”



Marc Penxten  
burgemeester  
gemeente Alken



André Vanhex  
schepen van ruimtelijke ordening  
gemeente Alken

### “Alle verwachtingen werden ingelost”

Marc Penxten, burgemeester van Alken, en André Vanhex, schepen, zijn zeer te spreken over de ESCO-werking. De gemeente pakte het Sint-Jorisheem grondig aan: het gebouw werd helemaal gestript, de bestemming wijzigde en het gebruikerscomfort verhoogde. “Alle beloftes en verwachtingen op het vlak van duurzaamheid zijn uitgekomen”, vertellen ze. “De energiekosten zijn lager, het gebruikerscomfort is merkbaar beter.” De samenwerking met ESCO verliep uitstekend. “De communicatielijnen waren kort, we werden telkens goed en tijdig gebrieft.”

Een duurzame verbouwing bleek in Alken geen evidentie. “Wie een gebouw duurzaam wil vernieuwen, moet van tevoren goed beseffen dat sommige ingrepen enkel kunnen worden gedaan als ook niet-duurzame aspecten worden aangepakt. Wie bijvoorbeeld zonnepanelen op het dak van een sporthal wil leggen, moet er zeker van zijn dat dat dak ook geschikt en kwalitatief in orde is. Indien niet, moet dat eerst worden aangepakt, met alle bijhorende kosten. En al zijn die slechts zijdelings aan duurzaamheid gerelateerd: ze verhogen het totaalbudget wel degelijk.”



Patrick Clerckx  
sportfunctionaris  
gemeente Lummen

### “Hoger comfort met lagere energiefactuur als resultaat”

De gemeente Lummen deed beroep op ESCO voor het herwaarderen van de gemeentelijke sporthal met zwembad. Die was aan renovatie toe op het vlak van verlichting. “De manier waarop de ESCO-werking van Infracx functioneert, heeft ons gecharmeerd”, zegt Patrick Clerckx, sportfunctionaris van de gemeente Lummen. “Niet alleen werd zeer goed naar onze wensen en eisen geluisterd, gedurende het volledige verbouwingsproces – dat in ons geval iets meer dan een maand in beslag nam – zijn we perfect op de hoogte gehouden van de werken. We werden zeer nauw bij de werkzaamheden betrokken en op elk moment werd klaar en duidelijk gecommuniceerd. Ook de timing werd zeer goed in de gaten gehouden. We zijn zeer tevreden.”

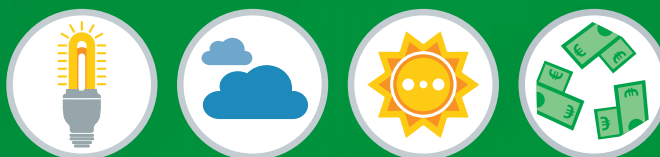
De relighting van het sportcentrum bleef niet onopgemerkt. “We merken dat de verlichting beter afgestemd is op de noden van het gebouw, maar we zien ook een duidelijke daling in het energieverbruik door het gebruik van timers. Naast het gebruiksgemak is er ook een vernieuwd comfort, zeker in het zwembad waar de onderwaterverlichting al tot veel goedkeuring van de zwembadgebruikers heeft geleid. Zeer zeker: we zijn tevreden van zowel de manier van werken als het uiteindelijke resultaat. Een pluim voor ESCO!”



Raf Theuwis  
diensthoofd patrimoniumbeheer  
gemeente Overpelt

### “ESCO denkt vanuit de klant”

De gemeente Overpelt wilde de gebouwen van de technische dienst renoveren. “ESCOLIMBURG2020 was voor ons de perfecte partner”, zegt Raf Theuwis, Diensthoofd patrimoniumbeheer. “Onze technische dienst heeft een drukke planning, en zeker omdat dit soort grote werken veel voorbereiding maar ook de nodige expertise vraagt, was het voor ons als gemeente onmogelijk om deze werken zelf te realiseren. En dus kwam de ESCO-werking in beeld. ESCOLIMBURG2020 is niet gedreven door eigen winstbejag en wil integendeel maximale winsten realiseren voor de opdrachtgevers. Ze denken vanuit de klant. Door hun expertise en knowhow zijn de werken snel en efficiënt uitgevoerd. Van de gratis haalbaarheidsstudie tot de uiteindelijke oplevering: in elke fase werd telkens klaar en duidelijk gecommuniceerd, en kregen wij als gemeente de nodige inspraak. De gebouwen zijn nu futureproof: de licht- en luchtkwaliteit is verbeterd, het gebruikerscomfort ging omhoog en de kosten naar beneden. We zijn zeer tevreden en we gaan ook de verbouwing van de sporthal met ESCOLIMBURG2020 realiseren.”



## ESCOLIMBURG2020

### Dubolimburg

Marktplaatsplein 7/1, 3550 Heusden-Zolder  
[www.dubolimburg.be](http://www.dubolimburg.be)  
Contact: Sandra Penders  
[sandra.penders@dubolimburg.be](mailto:sandra.penders@dubolimburg.be)

### Infrac

G. Verwilghensingel 32, 3500 Hasselt  
[www.infrac.be](http://www.infrac.be)  
Contact: Erwin Maes  
[erwin.maes@infrac.be](mailto:erwin.maes@infrac.be)

### Provincie Limburg

Universiteitslaan 1, 3500 Hasselt  
[www.limburg.be](http://www.limburg.be)  
Contact: Nele Stas  
[nele.stas@limburg.be](mailto:nele.stas@limburg.be)

